

Vás zve na tři dvoudenní školení

„MANAŽERSKÁ AKADEMIE“



CÍL ŠKOLENÍ

Základem manažerského úspěchu je přijetí a praktické naplnění myšlenky, že „řízení je dosahování cílů prostřednictvím druhých lidí“. Manažerská akademie si proto klade za cíl poskytnout účastníkům tréninku nástroje, které pomohou vybudovat a rozvíjet výkonný tým a plně využívat potenciál řízených jednotlivců a skupin. Po absolvování manažerské akademie bude manažer efektivně využívat nástroje řízení (delegování, koučování, hodnocení atd.), a dále posílí osobnost manažera, za kterým lidé jdou a respektují ho. Jádrem „Manažerské akademie“ jsou tři dvoudenní moduly.

KOMU JE ŠKOLENÍ URČENO?

Školení je určeno lidem, kteří soustavně (v roli manažerů malých i velkých týmů) nebo občasné (například v roli vedoucích projektů) řídí práci lidí a odpovídají za jejich výsledky.

Školení má co říci ...

- začínajícím manažerům, kteří potřebují budovat svou manažerskou osobnost a zvládnout nástroje řízení
- zkušeným manažerům, kteří si chtějí osvěžit své manažerské znalosti a dovednosti, konfrontovat je se zkušenostmi ostatních a možná se zbavit svých zlovyků

I.MODUL: 28.-29.3.2012

Jak vést lidi

Typické role manažera
Budování autority
Analýza stávajícího stylu vedení
Situacionální vedení

Komunikace manažera

Osobnost manažera – osobnostní typy
Komunikace manažera
Jak číst řeč těla
Zvládání obtížných komunikačních situací
Asertivní komunikace manažera
Zvládněte nesouhlas, námitky

II.MODUL: 26.-27.4.2012

Budování motivovaného týmu

Motivace pracovníků
Hodnotové systémy a jejich význam
Motivace jednotlivce a týmu
Demotivace, vyhoření
Motivační nástroje, jak zacílit motivaci
Tým a jeho složení
Týmové role

Time management manažera

Žroutí času a kroky k jejich odstranění
Stanovování priorit
SMART podmínky cíle
Úkoly a jejich dělení na fáze
Paretovo pravidlo v praxi
Plánování dne, týdne, dlouhodobých úkolů
Technické pomůcky pro efektivní práci

III.MODUL: 30.- 31.5.2012

Delegování

Jak a co můžeme delegovat
Jak správně zadat úkol – kritérium „SMARTER“
Postup delegování
Jak nastavit kontrolní mechanismy
Zpětná vazba

Koučování

Co je koučování a kdy je efektivní? Koučování jako technika vedení a rozvoje podřízených
Základní principy koučování
Cyklus koučování
Využívání cílených otázek při koučování; Rady v koučování
Koučujte podřízeného (Rolové hry)

ČAS A MÍSTO KONÁNÍ: 28.-29.3., 26.-27.4., 30.-31.5.2012, 9:00 – 17:00, učebna Surovárna, Školící středisko v Kongresovém centru společnosti Kovosteel, s.r.o.

KAPACITA ŠKOLENÍ: 12 motivovaných účastníků

LEKTOR: Mgr. Pavel Pefek

CENA: 30.587 Kč včetně DPH (za kompletní program 3x2dny – ušetříte 5.398 Kč)

(Cena za jeden modul: 11.995 Kč včetně DPH)

V ceně je zahrnuto kompletní zajištění účastníků – učební pomůcky, občerstvení.

PŘIHLÁŠKY A INFORMACE: rezervace@kovosteel.cz nebo na telefonu 572 419 738.

Uzávěrka přihlášek je týden před konáním. Veškeré informace najdete na: www.kovosteel.cz.